



ملحق الخطة الإستراتيجية حول:-  
اعتماد الجامعات الحكومية  
2018-2013

إعداد : د. حسين سالم مرجين

ملاحظة :

أن هذه الخطة قابلة للتطوير والمراجعة الدورية.

## تمهيد

قام المركز الوطني لضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية والتدريبية بمراجعة وتطوير دليل ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي إضافة إلى حزمة من نماذج التقييم هي :

1. نموذج التقييم المؤسسي لتدقيق جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي.
2. نموذج التقييم البرامجي لتدقيق جودة واعتماد البرامج الجامعية.
3. نموذج التقييم المؤسسي لتدقيق جودة واعتماد برامج الدراسات العليا.

وذلك لتحقيق رسالته التي تكمن في تطبيق نظام شامل للتقييم وضمان الجودة والاعتماد بالمؤسسات التعليمية والتدريبية في ليبيا من أجل تطويرها للوصول إلى أعلى مستويات الجودة والكفاءة والتميز بما يمكنها من الارتقاء بمستوى الخريجين والأنشطة البحثية والمعرفية ؛ ويكون بوابة العبور وصمام الأمان للمؤهلات العلمية الممنوحة من الخارج ، للمساهمة في تحقيق أهداف ومتطلبات التنمية والمنافسة في أسواق العمل الاقليمية والدولية.

كما قام المركز بالإشراف والتنفيذ لعدد من الدورات التدريبية وورش العمل المتخصصة بهدف نشر ثقافة الجودة والاعتماد الأكاديمي لمنتسبي الجامعات في مناطق ليبيا كافة وتدريبهم على تطبيق تلك المعايير.

وتواجه الجامعات الليبية الحكومية تحديات على المستوى الوطني والدولي منها تحديات مجتمع المعرفة الذي يقوم على أساس إنتاج المعارف الأمر الذي يتطلب من الجامعات الوطنية أن تعمل وبشكل جاد وحديث على توفير بنية تحتية متطورة ، وهناك تحديات متعلقة بانفصال التعليم

الجامعي وسوق العمل وارتبط هذا بالانفصال البحث العلمي عن المشكلات الحياتية والواقعية مما أفقد الكثير من البحوث العلمية قيمتها، الذي أثر على المخرجات الجامعية .

وتأتي هذه الخطة في إطار الدعم والمساندة التي يقدمها المركز الوطني لضمان جودة مؤسسات التعليم العالي الحكومية في سبيل تضيق فجوة الجودة وضمانها ومحاولة وضع تلك المؤسسات على طريق الجودة كطريق لتطوير الجامعات وتعزيز قدرتها التنافسية للارتقاء بجوانبها الإيجابية ومعالجة التحديات الحالية والمستقبلية، إضافة إلى تهيئة البيئة المساعدة على تحسين جودة الأداء الجامعي لتخرج الجامعات الليبية من عزلتها، وإلى أن تصغي إلى صوت الجودة وضمانها وتدرك شأنها ومطالبها.

كما تأتي أيضا استجابة للخطة الإستراتيجية للمركز وما انبثق منها من برامج تطويرية.

فالجودة ليست قوالب جامدة يتم تطبيقها داخل أسوار الجامعات، بل نمط من أنماط التفكير وطريقة في التصرف.

إن الجودة أبعد وأعمق من أن تكون مجرد مخططات أو قضايا تعليمية محضة، إنها ثقافة مجتمعية وخيار إستراتيجي.

د. حسين سالم مرجين

منسق الخطة الاستراتيجية

## فريق مراجعة الخطة

الاسم	رقم
د. بشير حسنى زغوان	1
د. عادل محمد الشركسي	2
د. صالح الغماري عبدالله	3

## الهدف الإستراتيجي : حصول الجامعات الحكومية على الاعتماد النهائي المؤسسي والاعتماد النهائي البرامجي

السياسة: اعتماد الجامعات الحكومية مؤسسيا وبرامجيا

آليات التنفيذ: فرق عمل - ورش عمل - تدريب - زيارات استطلاعية- دليل ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي - نماذج التقييم المؤسسي لتدقيق جودة واعتماد المؤسسات التعليم العالي - نماذج التقييم البرامجي لتدقيق جودة واعتماد للدراسات الجامعية - نماذج التقييم البرامجي لتدقيق جودة واعتماد للدراسات العليا

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	مؤشرات متابعة الأداء	المسؤول عن التنفيذ	الإطار الزمني						
				2013	2014	2015	2016	2017	2018	
1	قرار وزاري بتحديد المدة الزمنية للاعتماد	صدور قرار	وزير التعليم العالي	▶						
2	توزيع دليل ضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليم العالي والمعلومات ذات العلاقة	دليل ضمان الجودة والنماذج ذات العلاقة - مطويات - نشرات	المركز الوطني للجودة	▶						
3	التقييم المبني للجامعات وإعداد الخطة التفصيلية للاعتماد	زيارات استطلاعية - نماذج تقارير ذات علاقة - محاضر اجتماعات	وزارة التعليم العالي - المركز الوطني للجودة - الجامعات	▶						
4	عقد اجتماعات برؤساء الجامعات ومديري مكاتب الجودة لتوضيح والتعريف بالخطة	محاضر اجتماعات	وزارة التعليم العالي - المركز الوطني للجودة	▶						
7	تحديد منسقي الخطة في كل الجامعات	صدور قرارات من الجامعات	رؤساء الجامعات	▶						
5	إعداد خطة التحسين وتنفيذها طبقا لتقرير التدقيق	تقارير التدقيق	المركز الوطني	▶						
6	الموافقة على الخطة التفصيلية	خطة التحسين	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	▶						
7	تحديد منسقي الخطة في كل الجامعات	صدور قرارات من الجامعات	رؤساء الجامعات	▶						
8	عقد اجتماعات مع منسقي الخطة بالجامعات	محاضر اجتماعات	رؤساء الجامعات	▶						

▶ مشروع/ برنامج/ نشاط ببدء محددة ونهاية محددة ..... ▶ استمرار مشروع/ برنامج/ نشاط سابق ▶ مشروع/ برنامج/ نشاط خلال فترة زمنية محددة

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	مؤشرات متابعة الأداء	المسؤول عن التنفيذ	الإطار الزمني						
				2018	2017	2016	2015	2014	2013	
9	توزيع الأدلة والنماذج	نماذج من الأدلة والملاحظات الاسترشادية	المركز الوطني للجودة	.....						
10	تبليغ منسقي الخطة بالمهام العامة	قائمة المهام	وزارة التعليم العالي - المركز الوطني للجودة - رؤساء الجامعات	.....						
11	تحديد ورش عمل لمنسقي الخطة بالجامعات	المادة العلمية	المركز الوطني للجودة	.....						
12	تحديد برامج التدريب - عدد متدربين، وقت، تكلفة، محتوى الدورات، مكان تدريب، .....	المادة العلمية	المركز الوطني للجودة	.....						
13	موافقة الوزارة على البرنامج التدريبي	قرار الوزارة	وزير التعليم							
14	تنفيذ التدريب	المادة العلمية	المركز الوطني للجودة	.....						
15	تحديد بعض الجامعات ليتم اعتمادها كبدائية (مؤسسية)	قرار الوزارة - خطابات من الجامعات المعنية	وزارة التعليم العالي رؤساء الجامعات							

..... | مشروع / برنامج / نشاط ببدائية محددة ونهاية محددة ..... | استمرار مشروع / برنامج / نشاط سابق

..... | مشروع / برنامج / نشاط ببدائية محددة ومستمر. | مشروع / برنامج / نشاط خلال فترة زمنية محددة

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	مؤشرات متابعة الأداء	المسؤول عن التنفيذ	الإطار الزمني					
				2013	2014	2015	2016	2017	2018
16	توفير متطلبات الاعتماد المؤسسي التي سيتم اختيارها كبداية	دليل الجامعات - الموقع الالكتروني بأكثر من لغة- دليل الطالب - دليل عضو هيئة التدريس - دليل الإجراءات الإدارية...إلخ	رؤساء الجامعات		◀				
17	إعداد الدراسة الذاتية لكل الجامعات	قرارات تشكيل فرق إعداد الدراسة الذاتية - تقارير الدراسة الذاتية نماذج من الشواهد والأدلة	مديري مكاتب الجودة بالجامعات- منسقي الخطة بالجامعات		◀				
18	التدقيق الداخلي للجامعات والعمل بنتائج التقرير	قرار تشكيل الفرق - تقارير التدقيق الداخلي	مديري مكاتب الجودة بالجامعات- منسقي الخطة بالجامعات			◀			
19	أعداد الخطة النهائية لتحليل نتائج التدقيق الداخلي	خطة التحسين	مديري مكاتب الجودة بالجامعات		◀				
20	برمجة النتائج لإدراجها بالمنظومات الجامعات		رؤساء الجامعات		◀				
21	أدرج النتائج على مواقع الجامعات الالكترونية		رؤساء الجامعات		◀				

◀ مشروع/ برنامج/ نشاط ببداية محددة ونهاية محددة ..... ▶ استمرار مشروع/ برنامج/ نشاط سابق

◀ ..... مشروع/ برنامج/ نشاط ببداية محددة ومستمر. ▶ مشروع/ برنامج/ نشاط خلال فترة زمنية محددة

الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	مؤشرات متابعة الأداء	المسؤول عن التنفيذ	الإطار الزمني						
				2018	2017	2016	2015	2014	2013	
22	التقديم للاعتماد المؤسسي النهائي لكل الجامعات	خطابات من الجامعات بشأن جاهزية الاعتماد - نماذج طلب الاعتماد المؤسسي - الأدلة-	وزارة التعليم العالي - رؤساء الجامعات				▶			
23	الموعد المتوقع للتدقيق الخارجي للجامعات	فرق التدقيق	المركز الوطني للجودة				▶			
24	إعداد خطة التحسين وتنفيذها طبقا لتقرير التدقيق الخارجي للجامعات	خطة التحسين - تقارير ذات العلاقة	مديري مكاتب الجودة - منسقي الخطة بالجامعات				▶			
25	الإعداد للاعتماد النهائي البرامجي	الدراسة الذاتية للبرامج المستهدفة بالاعتماد	مديري مكاتب الجودة - منسقي الخطة بالجامعات				▶			
26	التدقيق الداخلي للاعتماد النهائي البرامجي	قرارات فرق التدقيق الداخلي - التقارير ذات العلاقة	مديري مكاتب الجودة - منسقي الخطة بالجامعات				▶			
27	تقديم طلب الاعتماد النهائي البرامجي	خطابات من الجامعات - نماذج طلب الاعتماد البرامجي	رؤساء الجامعات مديري مكاتب الجودة				▶			
28	إجراء التدقيق للاعتماد النهائي البرامجي للجامعات	قرارات بتشكيل فرق التدقيق الخارجي	المركز الوطني للجودة				▶			
29	إعداد خطة التحسين وتنفيذها طبقا لتقارير التدقيق الخارجي	خطة التحسين - تقارير ذات العلاقة	مديري مكاتب الجودة - منسقي الخطة بالجامعات				▶			

▶ مشروع/ برنامج/ نشاط / بداية محددة ونهاية محددة ..... ▶ استمرار مشروع/ برنامج/ نشاط سابق

▶ مشروع/ برنامج/ نشاط / بداية محددة ومستمر. ▶ مشروع / برنامج/ نشاط خلال فترة زمنية محددة



الرقم	البرنامج/ المشروع/ النشاط	مؤشرات متابعة الأداء	المسؤول عن التنفيذ	الإطار الزمني						
				2018	2017	2016	2015	2014	2013	
30	التقديم لاعتماد بقية برامج الجامعات	خطابات من الجامعات - نماذج طلب الاعتماد البرامجي	رؤساء الجامعات		▶					
31	الموعد المتوقع للتدقيق الخارجي لبقية البرامج الجامعات	قرارات بتشكيل فرق التدقيق الخارجي	المركز الوطني للجودة		▶					
32	إعداد خطة التحسين وتنفيذها طبقا لتقرير التدقيق لبقية البرامج	خطة التحسين - تقارير ذات العلاقة	مديري مكاتب الجودة بالجامعات - منسقي الخطة		▶					
33	التدقيق الداخلي للاعتماد النهائي البرامجي للدراسات العليا بالجامعات	قرارات فرق التدقيق الداخلي - التقارير ذات العلاقة	مديري مكاتب الجودة بالجامعات - منسقي الخطة		▶					
34	تقديم طلب الاعتماد النهائي البرامجي للدراسات العليا	خطابات من الجامعات - نماذج طلب الاعتماد البرامجي	رؤساء الجامعات - مديري مكاتب الجودة		▶					
35	إجراء التدقيق للاعتماد النهائي البرامجي للدراسات العليا بالجامعات	قرارات بتشكيل فرق التدقيق الخارجي	المركز الوطني للجودة		▶					
36	إعداد خطة التحسين وتنفيذها طبقا لتقرير التدقيق الخارجي	خطة التحسين - تقارير ذات العلاقة	مديري مكاتب الجودة بالجامعات - منسقي الخطة		▶					

▶ مشروع/ برنامج/ نشاط ببدء محددة ونهاية محددة ..... ▶ استمرار مشروع/ برنامج/ نشاط سابق

▶ ..... مشروع/ برنامج/ نشاط ببدء محددة ومستمر. ▶ مشروع/ برنامج/ نشاط خلال فترة زمنية محددة